

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)



УТВЕРЖДЕНО

на заседании Ученого совета
ФГБОУ ВО «ТГТУ»,
« 30 » марта 20 26 г.
протокол № 4

Председатель Ученого совета,
ректор ФГБОУ ВО «ТГТУ»

_____ М.Н.Краснянский
« 30 » марта 20 26 г.

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –
ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

(шифр и наименование)

профиль

Менеджмент организации

(наименование профиля образовательной программы)

Год начала подготовки (приема на обучение): 2026

Тамбов 2026

СОГЛАСОВАНО

Первый проректор

_____ Н.В. Молоткова

« 16 » марта 20 26 г.

Начальник

Учебно-методического управления

_____ К.В. Брянкин

« 16 » марта 20 26 г.

Начальник

Управления образовательных программ

_____ Р.Н. Евлахин

« 16 » марта 20 26 г.

ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент организации») рассмотрена и принята на заседании кафедры «Менеджмент» протокол № 5 от 27.01.2026.

Заведующий кафедрой _____ Е.Л. Дмитриева

ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент организации») рассмотрена и принята на заседании Ученого совета института экономики и качества жизни протокол № 3 от 13.02.2026.

Председатель Ученого совета института _____ П.М. Смолихина

**Лист согласования
с представителями работодателей**

ООО «ИНФО-Ю»

_____ /
М.П.

ООО «Архитектура бизнеса»

_____ /
М.П.

ООО «АгроСоюз»

_____ /
М.П.

ООО «Соколов-Студио»

_____ /
М.П.

ООО «Универсал профстрой»

_____ /
М.П.

АО «Тамбовмаш»

_____ /
М.П.

ООО «БизнесИнвест»

_____ /
М.П.

Консалтинговое агенство
«Бизнес-проект»

_____ /
М.П.

СОСТАВ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Основная профессиональная образовательная программа (ОПОП), реализуемая в Тамбовском государственном техническом университете по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и профилю «Менеджмент организации», представляет собой совокупность следующих документов:

- общая характеристика образовательной программы;
- учебный план;
- календарный учебный график;
- рабочие программы дисциплин (модулей);
- рабочие программы практик;
- программа Государственной итоговой аттестации;
- методические материалы по реализации ОПОП;
- материально-техническое обеспечение ОПОП;
- рабочая программа воспитания;
- календарный план воспитательной работы.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Тамбовский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «ТГТУ»)



УТВЕРЖДАЮ

Директор Института экономики и качества жизни

_____ П.М. Смолихина
« 13 » _____ февраля 20 26 г.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Направление

38.03.02 - Менеджмент

(шифр и наименование)

Профиль

Менеджмент организации

(наименование профиля образовательной программы)

Формы обучения:

очная, очно-заочная

Кафедра:

Менеджмент

(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой

подпись

Е.Л. Дмитриева

инициалы, фамилия

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Основная профессиональная образовательная программа, реализуемая в ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет» (далее «ТГТУ» или «Университет») по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и профилю «Менеджмент организации», разработана и утверждена с учетом требований рынка труда на основании следующих документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (утвержден приказом Минобрнауки России от «12» августа 2020 г. № 970);
- нормативные документы Минобрнауки России, регламентирующие порядок организации и осуществления образовательной деятельности;
- Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тамбовский государственный технический университет» (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 1315 от 27 декабря 2018 г.);
- локальные нормативные акты ФГБОУ ВО «ТГТУ».

1.2. Цель реализации основной профессиональной образовательной программы (далее «ОПОП» или «образовательная программа») – создание обучающимся условий для приобретения необходимого для осуществления профессиональной деятельности уровня знаний, умений, навыков, опыта деятельности.

1.3. Образовательная программа реализуется на государственном языке Российской Федерации.

1.4. Обучение по ОПОП осуществляется в очной, заочной формах.

Срок получения образования по образовательной программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий):

в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года;

в очно-заочной или заочной формах обучения увеличивается не менее чем на 6 месяцев и не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования в очной форме обучения и составляет:

- очно-заочная форма обучения - 4 года 10 месяцев.

1.5. Объем образовательной программы составляет 240 зачетных единиц (далее - з.е.) вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации образовательной программы с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации образовательной программы по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении - не более 80 з.е.

Зачетная единица эквивалентна 36 академическим часам (при продолжительности академического часа 45 минут) или 27 астрономическим часам.

Трудоемкость одной недели – 1,5 зачетные единицы.

1.6. Объем контактной работы составляет (без учета факультативных дисциплин):

- очная форма обучения – 3408 академических часов;
- очно-заочная форма обучения – 949 академических часов.

1.7. Присваиваемая квалификация – бакалавр.

1.8. Образовательная программа может реализовываться с использованием сетевой формы при наличии действующего договора.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ

2.1. Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу (далее – выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга);

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства; логистики; организации сетей поставок).

2.2. В рамках освоения программы выпускники готовятся к решению профессиональных задач следующих типов:

- организационно-управленческий;

2.3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников организационно-управленческий:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;
- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;
- участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы).;

2.4. Перечень основных объектов профессиональной деятельности выпускников:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

2.5. Профессиональные стандарты, соответствующие профессиональной деятельности выпускников, выбранные для установления профессиональных компетенций, определяемых самостоятельно:

- 07.007 Специалист по процессному управлению
- 08.008 Специалист по финансовому консультированию
- 08.010 Внутренний аудитор

- 08.026 Специалист в сфере закупок;
- 08.018 Специалист по управлению рисками;
- 08.037 Бизнес-аналитик
- 40.049 Специалист по логистике на транспорте.

3 СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. Структура образовательной программы включает следующие блоки:

Структура образовательной программы		Объем программы и ее блоков в з.е.
Блок 1	Дисциплины (модули)	216
Блок 2	Практика	18
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
Объем образовательной программы		240

3.2. Объем обязательной части образовательной программы, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет не менее 30 процентов общего объема образовательной программы.

3.3. В Блок 2 «Практика» входят учебная и производственная практики.

Типы учебной практики:

– ознакомительная практика

Типы производственной практики:

– организационно-управленческая практика

– Технологическая (проектно-технологическая) практика

– преддипломная практика.

3.4. В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входят:

– подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;

– выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3.5. Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин и факультативных дисциплин. Факультативные дисциплины не включаются в объем образовательной программы.

4 ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения образовательной программы у выпускника будут сформированы следующие компетенции.

4.1. Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
Коммуникация	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
Безопасность жизнедеятельности	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
Инклюзивная компетентность	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
Гражданская позиция	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

4.2. Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника
	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной динамической среды и оценивать их последствия
	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций
	ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
	ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных тех-

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника
	ногий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

4.3. Профессиональные компетенции

Профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно

Тип задач профессиональной деятельности	Код и наименование профессиональной компетенции выпускника
Организационно-управленческий	ПК-1. Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации
Организационно-управленческий	ПК-2. Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обязательств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию
Организационно-управленческий	ПК-3. Способен управлять изменениями в организации с учетом трансформации внешней среды
Организационно-управленческий	ПК-4. Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов и предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях

Карта формирования компетенций, их распределение по дисциплинам, а также взаимосвязь профессиональных компетенций, определяемых самостоятельно, с профессиональными стандартами представлены в Приложении 1.

5 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Выполнение общесистемных требований к реализации образовательной программы.

5.1.1. Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 "Дисциплины (модули)" и Блоку 3 "Государственная итоговая аттестация" в соответствии с учебным планом.

5.1.2. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории Университета, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

5.2. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы.

5.2.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

5.2.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

5.2.3. Для каждого из печатных изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, библиотечный фонд укомплектован из расчета не менее 0,25 экземпляра на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

5.2.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

5.3. Кадровые условия реализации образовательной программы.

5.3.1. Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях.

5.3.2. Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках.

5.3.3. Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

5.3.4. Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники и имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет.

5.3.5. Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университетом на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

5.3.6. Общее руководство образовательной программой осуществляется к.э.н., доцентом Дмитриевой Екатериной Львовной.

5.4 Финансовые условия реализации образовательной программы.

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования для данного уровня образования и направления подготовки и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

5.5. Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе.

5.5.1. Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки.

5.5.2. В целях совершенствования образовательной программы Университет при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

5.5.3. Внешняя оценка качества образовательной деятельности по образовательной программе в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по образовательной программе требованиям ФГОС ВО с учетом соответствующей ПООП.

5.5.4. Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников, отвечающими требованиям профессиональных стандартов (при наличии), требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля.

Таблица 1. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНАМ

Индекс дисциплины	Наименование дисциплины (модуля)	Формируемые компетенции									
Б1	Дисциплины (модули)										
Б1.О	Обязательная часть										
Б1.О.01.01	Философия	УК-5									
Б1.О.01.02	История России	УК-5									
Б1.О.01.03	Социальная психология	УК-3	УК-9								
Б1.О.01.04	Основы российской государственности	УК-5									
Б1.О.02.01	Русский язык и культура общения	УК-4									
Б1.О.02.02	Иностранный язык	УК-4									
Б1.О.03.01	Безопасность жизнедеятельности	УК-8									
Б1.О.03.02	Правоведение	УК-11									
Б1.О.03.03	Экология	УК-8									
Б1.О.04.01	Высшая математика	ОПК-2									
Б1.О.04.02	Экономическая теория	УК-2	ОПК-1								
Б1.О.05.01	Маркетинг	УК-10	ОПК-4								
Б1.О.05.02	Основы бухгалтерского учета	ОПК-2	УК-10								
Б1.О.05.03	Экономика и управление качеством	УК-10									
Б1.О.06.01	Информатика и основы искусственного интеллекта	ОПК-6									
Б1.О.06.02	Информационные технологии в профессиональной деятельности	ОПК-2	ОПК-5								
Б1.О.07.01	Проектная работа в профессиональной деятельности	УК-1	УК-2	УК-3	УК-6						
Б1.О.08.01	Экономика организации	ОПК-1									
Б1.О.08.02	Теория менеджмента	ОПК-1									
Б1.О.08.03	Менеджмент организации	ОПК-1									
Б1.О.09.01	Физическая культура и спорт	УК-7									
Б1.О.10.01	Экономика и социология труда	УК-3									
Б1.О.10.02	Корпоративные финансы	ОПК-3									
Б1.О.10.03	Исследование операций в менеджменте	ОПК-2									
Б1.О.10.04	Стратегический менеджмент	ОПК-3									
Б1.О.10.05	Стандарты управления проектами	УК-2	ОПК-4								
Б1.О.10.06	Статистика	ОПК-2									
Б1.О.10.07	Моделирование и анализ бизнес-процессов	ОПК-2	ОПК-5								
Б1.О.10.08	Управление человеческими ресурсами	УК-3	ОПК-1								
Б1.О.10.09	Бизнес-моделирование и планирование	ОПК-4									

38.03.02 «Менеджмент»
«Менеджмент организации»

Индекс дисциплины	Наименование дисциплины (модуля)	Формируемые компетенции									
Б1.О.10.10	Инновационный менеджмент	ОПК-4									
Б1.О.10.11	Оценка и управление стоимостью бизнеса	ОПК-1	ОПК-4								
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений										
Б1.В.01.01	Управление изменениями	ПК-3									
Б1.В.01.02	Организационное проектирование	ПК-1									
Б1.В.01.03	Налоги и налогообложение	ПК-2									
Б1.В.01.04	Финансовый менеджмент	ПК-2									
Б1.В.01.05	Управление закупками	ПК-4									
Б1.В.01.06	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений	ПК-2	ПК-4								
Б1.В.01.07	Внешнеэкономическая деятельность организаций	ПК-2									
Б1.В.01.08	Инвестиционный анализ и управление инвестициями	ПК-2									
Б1.В.01.09	Отраслевая экономика	ПК-4									
Б1.В.01.10	Региональная экономика	ПК-4									
Б1.В.01.11	Государственное и муниципальное управление	ПК-4	УК-10								
Б1.В.01.12	Антикризисное управление	ПК-3									
Б1.В.01.13	Логистика	ПК-1									
Б1.В.01.14	Риск-менеджмент	ПК-3									
Б1.В.01.15	Организация предпринимательской деятельности	ПК-1									
Б1.В.01.16	Операционный менеджмент	ПК-1									
Б1.В.01.17	Системы современных прогрессивных технологий	ПК-1									
Б1.В.01.18	Методы принятия управленческих решений	ПК-1	УК-1								
Б1.В.01.19	Управленческий учет	ПК-2									
Б1.В.02	Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	УК-7									
Б1.В.ДВ.01	Элективный модуль Soft Skills (Minor)	УК-6									
Б1.В.ДВ.02	Элективный модуль внутривузовской академической мобильности (Minor)	УК-6									

38.03.02 «Менеджмент»
«Менеджмент организации»

Индекс дисциплины	Наименование дисциплины (модуля)	Формируемые компетенции									
Б2	Практика										
Б2.О	Обязательная часть										
Б2.О.01	Учебная практика										
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	УК-1	ОПК-1								
Б2.О.02	Производственная практика										
Б2.О.02.01(П)	Организационно-управленческая практика	ОПК-3									
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений										
Б2.В.01	Производственная практика										
Б2.В.01.01(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика	ПК-1	ПК-4								
Б2.В.01.02(П)	Преддипломная практика	ПК-2	ПК-4								
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1, УК-2, УК_3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4									

Таблица 2. КАРТА ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	
ИД-1 (УК-1)	Умеет выявлять проблемы и анализировать пути их решения, решать практико-ориентированные задачи	Проектная работа в профессиональной деятельности
ИД-2 (УК-1)	Знает методы анализа и экономического обоснования управленческих решений	Методы принятия управленческих решений
ИД-3 (УК-1)	Уметь давать краткую характеристику хозяйственно-финансовой деятельности коммерческой организации	Ознакомительная практика
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
ИД-1 (УК-2)	Умеет самостоятельно определять цели деятельности, планировать, контролировать и корректировать проектную деятельность, выбирая успешные стратегии в различных ситуациях	Проектная работа в профессиональной деятельности
ИД-2 (УК-2)	Знает принципы определения круга задач в рамках поставленной цели и способы выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Экономическая теория
ИД-3 (УК-2)	Владеет принципами определения круга задач в рамках поставленной цели и способы выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Экономическая теория
ИД-4 (УК-2)	Умеет определять круг задач в рамках поставленной цели и осуществлять выбор оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Экономическая теория
ИД-5 (УК-2)	Знает теоретические основы ресурсного обеспечения проектной деятельности	Стандарты управления проектами
ИД-6 (УК-2)	Умеет осуществлять управление проектом	Стандарты управления проектами
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	
ИД-1 (УК-3)	Знает наиболее эффективные социально-психологические и организационные методы социального взаимодействия и реализации своей роли в команде	Социальная психология
ИД-2 (УК-3)	Умеет правильно воспринимать функции и роли членов команды, осознавать собственную роль в команде, устанавливать контакты в процессе межличностного взаимодействия	Социальная психология

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-3 (УК-3)	Умеет работать в команде и организовывать работу команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Проектная работа в профессиональной деятельности
ИД-4 (УК-3)	Знание современных технологий формирования систем стимулирования и оплаты труда персонала на предприятии; методы расчетов норм труда, показателей заработной платы в соответствии с принятыми на предприятии формами и системами	Экономика и социология труда
ИД-5 (УК-3)	Умение проводить расчеты норм труда, заработной платы при различных системах оплаты труда, применять инструменты прикладной социологии в формировании трудового коллектива	Экономика и социология труда
ИД-6 (УК-3)	Знание основных приемов и норм социального взаимодействия; основных понятий и методов конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Управление человеческими ресурсами
ИД-7 (УК-3)	Умение устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды	Управление человеческими ресурсами
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	
ИД-1 (УК-4)	Владеет навыками публичного выступления, самопрезентации на государственном языке Российской Федерации	Русский язык и культура общения
ИД-2 (УК-4)	Проводит дискуссии в профессиональной деятельности на государственном языке Российской Федерации	Русский язык и культура общения
ИД-3 (УК-4)	Владеет навыками ведения деловой переписки на государственном языке Российской Федерации	Русский язык и культура общения
ИД-4 (УК-4)	Знает нормы и приемы ведения деловой коммуникации на иностранном языке	Иностранный язык
ИД-5 (УК-4)	Умеет осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке	Иностранный язык
ИД-6 (УК-4)	Владеет навыками ведения деловой коммуникации на иностранном языке	Иностранный язык
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-1 (УК-5)	Знает основные философские категории, направления развития и проблематику основных философских школ, их специфику в контексте исторического развития общества	Философия
ИД-2 (УК-5)	Умеет анализировать, систематизировать и оценивать философские идеи при формировании собственной позиции по конкретным проблемам	Философия
ИД-3 (УК-5)	Владеет методологией философского познания, приемами применения философских идей в своей деятельности, в т. ч. профессиональной	Философия
ИД-4 (УК-5)	Знает ключевые факторы и особенности развития российского общества, его национальных приоритетов в контексте всеобщей истории; основные схемы и принципы периодизации исторического процесса; роль материальных и духовных факторов в развитии общества	История России
ИД-5 (УК-5)	Умеет выделять причинно-следственные связи в исторических событиях и явлениях, применять конкретно-исторический и сравнительно-исторический подход к анализу социальных явлений, прогнозировать развитие современных социальных процессов с учётом их предпосылок и исторической аналогии	История России
ИД-6 (УК-5)	Владеет навыками применения исторических знаний в политической, общественной и профессиональной деятельности	История России
ИД-7 (УК-5)	Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям	Основы российской государственности
ИД-8 (УК-5)	Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	Основы российской государственности
ИД-9 (УК-5)	Проявляет в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира	Основы российской государственности
ИД-10 (УК-5)	Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументированно обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	Основы российской государственности
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-1 (УК-6)	Знает основные принципы тайм-менеджмента	Проектная работа в профессиональной деятельности
ИД-2 (УК-6)	Умеет анализировать и систематизировать информацию из различных источников для организации профессиональной деятельности	Проектная работа в профессиональной деятельности
ИД-3 (УК-6)	Способен применять универсальные навыки (Soft skills) для личного и профессионального саморазвития	Элективный модуль Soft skills (Minor)
ИД-4 (УК-6)	Способен использовать основные возможности и инструменты непрерывного образования для реализации собственных профессиональных потребностей	Элективный модуль внутривузовской академической мобильности (Minor)
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	
ИД-1 (УК-7)	Знает и соблюдает нормы здорового образа жизни	Физическая культура и спорт
		Элективные дисциплины по физической культуре и спорту
ИД-2 (УК-7)	Умеет выполнять комплексы физических упражнений с учетом состояния здоровья, индивидуальных особенностей физического развития и подготовленности	Физическая культура и спорт
		Элективные дисциплины по физической культуре и спорту
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	
ИД-1 (УК-8)	Знает классификацию и источники чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; причины, признаки и последствия опасностей, способы защиты от чрезвычайных ситуаций; принципы организации безопасности труда на предприятии, технические средства защиты людей в условиях чрезвычайной ситуации	Безопасность жизнедеятельности
ИД-2 (УК-8)	Умеет поддерживать безопасные условия жизнедеятельности; выявлять признаки, причины и условия возникновения чрезвычайных ситуаций; оценивать вероятность возникновения потенциальной опасности и принимать меры по ее предупреждению	Безопасность жизнедеятельности
ИД-3 (УК-8)	Владеет навыками применения основных методов защиты от действия негативных факторов окружающей среды в штатных производственных условиях и при	Безопасность жизнедеятельности

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
	чрезвычайных ситуациях	
ИД-4 (УК-8)	Знает принципы и законы устойчивого функционирования биосферы, в том числе последствия их нарушения, а также способы создания экологически безопасных условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества	Экология
ИД-5 (УК-8)	Умеет анализировать процессы, происходящие в техносфере и природной среде и определять возможные направления реализации соответствующих мероприятий по обеспечению экологической безопасности, в том числе и на основе нормативно-правовых требований	Экология
ИД-6 (УК-8)	Владеет расчетными и экспериментальными методами оценки уровня безопасности условий жизнедеятельности для сохранения природной среды и обеспечения устойчивого развития общества	Экология
ИД-7 (УК-8)	Выполняет поставленные задачи в условиях РХБ заражения	Безопасность жизнедеятельности
ИД-8 (УК-8)	Оказывает первую помощь при ранениях и травмах	Безопасность жизнедеятельности
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	
ИД-1 (УК-9)	Знает основные особенности социализации лиц с нарушениями в области дефектологии	Социальная психология
ИД-2 (УК-9)	Умеет использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной деятельности	Социальная психология
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	
ИД-1 (УК-10)	Умение интерпретировать информацию, содержащуюся в бухгалтерской отчетности организаций, и использовать полученные сведения для принятия решений в сфере профессиональной деятельности	Основы бухгалтерского учета
ИД-2 (УК-10)	Знает экономические основы деятельности фирмы, методологию принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности	Маркетинг
ИД-3 (УК-10)	Умеет принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Маркетинг
ИД-4 (УК-10)	Владеет навыками принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности	Маркетинг
ИД-5 (УК-10)	Знает теоретические основы и закономерности функционирования экономики на микро- и макроуровне, включая особенности государственного и муниципального сектора.	Государственное и муниципальное управление

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-6 (УК-10)	Умеет учитывать в управленческих решениях факторы внешней среды (экономические, политические, социальные) и прогнозировать их влияние на результаты деятельности.	Государственное и муниципальное управление
ИД-7 (УК-10)	Владеет навыками сбора, систематизации и экономического анализа информации, необходимой для принятия управленческих решений в сфере ГМУ.	Государственное и муниципальное управление
ИД-8 (УК-10)	Знает различные подходы к управлению качеством в управленческой науке, основные положения концепции TQM	Экономика и управление качеством
ИД-9 (УК-10)	Знает специфику экономических отношений и показателей в ключевых сферах ответственности власти (ЖКХ, транспорт, образование, здравоохранение, жилищная политика, поддержка бизнеса)	Экономика и управление качеством
ИД-10 (УК-10)	Умеет четко определять экономическую суть управленческой проблемы в социальной, инфраструктурной или иной области, устанавливать адекватные критерии для оценки вариантов решений (экономичность, результативность, социальный эффект)	Экономика и управление качеством
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	
ИД-1 (УК-11)	Знает основные нормативные правовые документы и основные категории юриспруденции для правильного формулирования задач и постановки целей, поиска наиболее приемлемых путей их решения	Правоведение
ИД-2 (УК-11)	Знает характерные признаки коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями; особенности проявления экстремизма и терроризма, знает социальные, политические и иные факторы, способствующие подобным проявлениям, а также правовые основы противодействия экстремизму и терроризму	Правоведение
ИД-3 (УК-11)	Умеет ориентироваться в системе законодательства, проводить комплексный поиск и систематизацию нормативно-правовой информации, использовать правовую информацию при рассмотрении и анализе отношений, возникающих в современном обществе	Правоведение
ИД-4 (УК-11)	Умеет анализировать, толковать и правильно применять правовые нормы в целях противодействия коррупции и пресечения коррупционного поведения; выявлять характерные признаки проявлений экстремизма и терроризма, анализировать, толковать и правильно применять правовые нормы в целях противодействия экстремизму и терроризму	Правоведение
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организа-	

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
	ционной и управленческой теории	
ИД-1 (ОПК-1)	Знает способы решения профессиональных задач на основе знаний экономической теории	Экономическая теория
ИД-2 (ОПК-1)	Владеет навыками решения профессиональных задач на основе знаний экономической теории	Экономическая теория
ИД-3 (ОПК-1)	Умеет применять навыки решения профессиональных задач на основе знаний экономической теории	Экономическая теория
ИД-4 (ОПК-1)	Знает состав, источники формирования, показатели эффективности использования экономических ресурсов предприятия	Экономика организации
ИД-5 (ОПК-1)	Умеет оценивать и анализировать издержки производства и себестоимость продукции	Экономика организации
ИД-6 (ОПК-1)	Знать историю развития управленческой теории, основные формы, принципы и функции менеджмента, факторы и условия функционирования	Теория менеджмента
ИД-7 (ОПК-1)	Знать термины, понятия, подходы, модели управленческой теорий в объеме, необходимом для решения профессиональных задач	Менеджмент организации
ИД-8 (ОПК-1)	Уметь решать профессиональные задачи, разрабатывая рациональные организационно-управленческие решения с готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости	Теория менеджмента
ИД-9 (ОПК-1)	Знать историю организационной теории, принципы организационного поведения, факторы его формирования и условия функционирования	Теория менеджмента
ИД-10 (ОПК-1)	Знать основы и принципы проектирования организационных структур и разработки стратегий управления человеческими ресурсами	Менеджмент организации
ИД-11 (ОПК-1)	Уметь формировать и реализовывать в программы организационных изменений (в том числе в кризисных ситуациях) с учетом изменений внешней среды организации, в частности решения задач по управления персоналом, способностью преодолевать локальное сопротивление изменениям	Менеджмент организации
ИД-12 (ОПК-1)	Знание теорий мотивации и стимулирования труда	Управление человеческими ресурсами
ИД-13 (ОПК-1)	Знает методологические основы оценки стоимости бизнеса	Оценка и управление стоимостью бизнеса
ИД-14 (ОПК-1)	Умеет оценивать стоимость бизнеса с использованием различных подходов	Оценка и управление стоимостью бизнеса
ИД-15 (ОПК-1)	Уметь анализировать особенности предприятия, организации по сравнению	Ознакомительная практика

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-16 (ОПК-1)	Уметь анализировать особенности организационной структуры коммерческой организации	Ознакомительная практика
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	
ИД-1 (ОПК-2)	Знает основные понятия и методы высшей математики, позволяющие осуществлять анализ и обработку данных для решения поставленных задач	Высшая математика
ИД-2 (ОПК-2)	Умеет применять методы высшей математики для решения задач профессиональной деятельности	Высшая математика
ИД-3 (ОПК-2)	Знание требований к организации системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, содержащихся в законах и нормативных актах	Основы бухгалтерского учета
ИД-4 (ОПК-2)	Умение идентифицировать и классифицировать объекты бухгалтерского учета	Основы бухгалтерского учета
ИД-5 (ОПК-2)	Умение применять правила стоимостного измерения объектов бухгалтерского учета	Основы бухгалтерского учета
ИД-6 (ОПК-2)	Умение составлять бухгалтерские записи по учету основных бизнес-процессов в соответствии с рабочим планом счетов экономического субъекта	Основы бухгалтерского учета
ИД-7 (ОПК-2)	Владение навыками формирования бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и отчета о движении денежных средств	Основы бухгалтерского учета
ИД-8 (ОПК-2)	Владение навыками составления калькуляций себестоимости продукции (работ, услуг), распределение косвенных расходов, начисления амортизации активов в соответствии с учетной политикой экономического субъекта	Основы бухгалтерского учета
ИД-9 (ОПК-2)	Умение составлять оборотно-сальдовую ведомость и шахматную ведомость, главную книгу	Основы бухгалтерского учета
ИД-10 (ОПК-2)	Уметь проводить процесс экономико-статистического исследования	Статистика
ИД-11 (ОПК-2)	Знает виды статистических показателей	Статистика
ИД-12 (ОПК-2)	Владеет методом наименьших квадратов для проведения корреляционно-регрессионного анализа	Статистика
ИД-13 (ОПК-2)	Владеет инструментальными средствами для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей	Информационные технологии в профессиональной деятельности
ИД-14 (ОПК-2)	Знание методов и инструментов количественного и качественного анализа процессов управления	Исследование операций в менеджменте
ИД-15 (ОПК-2)	Умение применять методы количественного анализа в теоретических и экспериментальных исследованиях	Исследование операций в менеджменте

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-16 (ОПК-2)	Владение методами количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	Исследование операций в менеджменте
ИД-17 (ОПК-2)	Знать современные методологии и технологии моделирования бизнес-процессов, формирования навыков анализа и автоматизированного моделирования бизнес-процессов	Моделирование и анализ бизнес-процессов
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной динамической среды и оценивать их последствия	
ИД-1 (ОПК-3)	Знать этапы развития стратегической управленческой мысли, основы и принципы стратегирования	Стратегический менеджмент
ИД-2 (ОПК-3)	Уметь разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения по формированию и реализации стратегии и стратегических программ предприятия с учетом изменений внешней среды предприятия	Стратегический менеджмент
ИД-3 (ОПК-3)	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и реализации стратегии предприятия, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Стратегический менеджмент
ИД-4 (ОПК-3)	Знать основы разработки и реализации организационно-управленческих решений в условиях финансовой среды	Корпоративные финансы
ИД-5 (ОПК-3)	Умеет разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения в условиях финансовой среды	Корпоративные финансы
ИД-6 (ОПК-3)	Владеет навыками оценки разработки и реализации организационно-управленческих решений в условиях финансовой среды	Корпоративные финансы
ИД-7 (ОПК-3)	Уметь анализировать деятельность финансово-экономических служб организации, взаимодействий отдельных структурных подразделений при осуществлении деятельности	Организационно-управленческая практика
ИД-8 (ОПК-3)	Уметь анализировать экономические показатели деятельности организации и предлагать управленческие решения по совершенствованию деятельности организации	Организационно-управленческая практика
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций	
ИД-1 (ОПК-4)	Знает источники информации, методы ее сбора, обработки и анализа для выявления и оценки новых рыночных возможностей	Маркетинг
ИД-2 (ОПК-4)	Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности для создания и развития новых направлений деятельности организаций	Маркетинг
ИД-3 (ОПК-4)	Владеет методами выявления и оценки новых рыночных возможностей для создания и развития новых направлений деятельности организаций	Маркетинг
ИД-4 (ОПК-4)	Способен участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, пла-	Бизнес-моделирование и планирование

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
	нирывать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию	
ИД-5 (ОПК-4)	Способен проводить анализ конкурентной среды	Бизнес-моделирование и планирование
ИД-6 (ОПК-4)	Знает факторы, влияющие на оценку стоимости бизнеса	Оценка и управление стоимостью бизнеса
ИД-7 (ОПК-4)	Умеет рассчитывать ставку дисконтирования, учитывающую степень риска бизнеса	Оценка и управление стоимостью бизнеса
ИД-8 (ОПК-4)	Знать категориальный аппарат в области инновационной деятельности предприятия	Инновационный менеджмент
ИД-9 (ОПК-4)	Уметь обосновать экономическую целесообразность выбора инновационного проекта, идентифицировать риски, работать со статистическими и учетными данными для анализа и оценки рисков	Инновационный менеджмент
ИД-10 (ОПК-4)	Владеть методами анализа управленческих и структурных инноваций, управления инновационными проектами	Инновационный менеджмент
ИД-11 (ОПК-4)	Владеет современными стандартами управления проектами	Стандарты управления проектами
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	
ИД-1 (ОПК-5)	Знает теоретические основы информационных технологий, их назначение, роль в информационной системе предприятия	Информационные технологии в профессиональной деятельности
ИД-2 (ОПК-5)	Умеет использовать современные технические и программные средства	Информационные технологии в профессиональной деятельности
ИД-3 (ОПК-5)	Уметь применять методы моделирования и анализа бизнес-процессов как инструмента управления изменениями в организации	Моделирование и анализ бизнес-процессов
ИД-4 (ОПК-5)	Уметь применять методы поддержки принятия управленческих решений на основе технологий управления данными	Моделирование и анализ бизнес-процессов
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	
ИД-1 (ОПК-6)	Знает современные принципы работы с информацией для решения стандартных задач профессиональной направленности	Информатика и основы искусственного интеллекта
ИД-2 (ОПК-6)	Умеет осуществлять поиск, хранение, обработку и интеллектуальный анализ информации из различных источников и представлять ее в требуемом формате	Информатика и основы искусственного интеллекта
ИД-3 (ОПК-6)	Владеет информационно-коммуникационными, сетевыми технологиями и методами искусственного интеллекта для решения стандартных задач профессиональной деятельности	Информатика и основы искусственного интеллекта

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ПК-1	Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации	
ИД-1 (ПК-1)	Знать сущность и виды предпринимательской деятельности в малом бизнесе	Организация предпринимательской деятельности
ИД-2 (ПК-1)	Знать понятие предпринимательского риска и его сущность	Организация предпринимательской деятельности
ИД-3 (ПК-1)	Уметь составить бизнес-план предпринимательской единицы	Организация предпринимательской деятельности
ИД-4 (ПК-1)	Уметь оценивать эффективность предпринимательской деятельности	Организация предпринимательской деятельности
ИД-5 (ПК-1)	Владеет маркетингом, как основным инструментом предпринимательства	Организация предпринимательской деятельности
ИД-6 (ПК-1)	Знает принципы организации производства	Операционный менеджмент
ИД-7 (ПК-1)	Умеет рассчитывать нормативы методов организации производства, осуществлять нормирование труда	Операционный менеджмент
ИД-8 (ПК-1)	Владеет методами построения рациональной структуры производственного цикла	Операционный менеджмент
ИД-10 (ПК-1)	Знает методы анализа, оптимизации и экономического обоснования производственных планов промышленного предприятия	Операционный менеджмент
ИД-11 (ПК-1)	Умеет составлять производственные планы организаций, исходя из производственных мощностей организации	Операционный менеджмент
ИД-12 (ПК-1)	Владеет навыками, позволяющими планировать производственную деятельность организаций	Операционный менеджмент
ИД-13 (ПК-1)	Умеет формировать управленческие решения, исходя из сложившейся ситуации на предприятии	Методы принятия управленческих решений
ИД-14 (ПК-1)	Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении организацией	Методы принятия управленческих решений
ИД-15 (ПК-1)	Знать состав экономических ресурсов предприятия, принципы организации их потока в производственных условиях и эффективного управления им и современные подходы к совершенствованию логистики производства	Логистика
ИД-16 (ПК-1)	Уметь анализировать проблемы логистики производства и разрабатывать эффективные предложения по их решению на основе современных технологий управления	Логистика
ИД-17 (ПК-1)	Владеть навыками выявления проблем в области организации и управления мате-	Логистика

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
	риальными потоками предприятия и эффективными способами их решения	
ИД-18 (ПК-1)	Знать основные концепции, классификации и жизненные циклы прогрессивных технологий и процессов	Системы современных прогрессивных технологий
ИД-19 (ПК-1)	Уметь проводить сравнительный анализ альтернативных технологических решений, оценивать их риски	Системы современных прогрессивных технологий
ИД-20 (ПК-1)	Владеть способностью ясно формулировать технологическую стратегию, представлять планы и обосновывать решения для различных стейкхолдеров (руководство, сотрудники, инвесторы)	Системы современных прогрессивных технологий
ИД-21 (ПК-1)	Знать ключевые концепции, принципы и типы организационных структур (линейно-функциональная, дивизиональная, проектная, матричная, сетевые, agile-структуры) и их влияние на эффективность	Организационное проектирование
ИД-22 (ПК-1)	Уметь на основе стратегических целей и анализа внешней/внутренней среды определять будущие требования к организационной структуре, выявлять «узкие места» и точки роста	Организационное проектирование
ИД-23 (ПК-1)	Владеть методиками анализа факторов, влияющих на дизайн организации, и навыками создания моделей (схем) различных типов структур	Организационное проектирование
ИД-24 (ПК-1)	Владеть навыками выбора экономически обоснованных методов расчета фактической себестоимости продукции, работ, услуг	Технологическая (проектно-технологическая) практика
ИД-25 (ПК-1)	Уметь проводить анализ учетной информации и принимать обоснованные управленческие решения	Технологическая (проектно-технологическая) практика
ИД-26 (ПК-1)	Уметь применять методы анализа финансовой отчетности коммерческого предприятия для формирования обоснованных суждений о финансовом положении и результатах хозяйственной деятельности	Технологическая (проектно-технологическая) практика
ПК-2	Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обязательств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию	
ИД-1 (ПК-2)	Знает понятия и назначение финансовых инструментов	Финансовый менеджмент
ИД-2 (ПК-2)	Умеет выбирать инструменты финансирования для деятельности организации	Финансовый менеджмент
ИД-3 (ПК-2)	Владеет способностью принимать решения по финансированию	Финансовый менеджмент
ИД-4 (ПК-2)	Знает основные понятия и методы финансового менеджмента и финансирования	Финансовый менеджмент

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-5 (ПК-2)	Способен применять основные методы финансового менеджмента и финансирования	Финансовый менеджмент
ИД-6 (ПК-2)	Владеет основными методами финансового менеджмента и финансирования	Финансовый менеджмент
ИД-7 (ПК-2)	Знать иерархию органов власти, проблемы взаимоотношений	Налоги и налогообложение
ИД-8 (ПК-2)	Знать основные элементы налога и сборов	Налоги и налогообложение
ИД-9 (ПК-2)	Уметь определить налогоплательщиков, налоговую базу и налоговые ставки	Налоги и налогообложение
ИД-10 (ПК-2)	Умеет рассчитывать платежи во внебюджетные фонды	Налоги и налогообложение
ИД-11 (ПК-2)	Владеет способами обеспечения исполнения обязанностей по уплате налогов и сборов	Налоги и налогообложение
ИД-12 (ПК-2)	Знает финансово-экономическую информацию предприятия	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений
ИД-13 (ПК-2)	Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций)	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений
ИД-14 (ПК-2)	Владеет методами оценки активов и обязательств	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений
ИД-15 (ПК-2)	Знает основы принятия инвестиционных решений	Инвестиционный анализ и управление инвестициями
ИД-16 (ПК-2)	Умеет принимать инвестиционные решения	Инвестиционный анализ и управление инвестициями
ИД-17 (ПК-2)	Владеет навыками принятия инвестиционных решений	Инвестиционный анализ и управление инвестициями
ИД-18 (ПК-2)	Знает основы иностранного инвестирования и внешнеэкономической деятельности, необходимые для принятия инвестиционных решений	Внешеэкономическая деятельность организаций
ИД-19 (ПК-2)	Умеет оценивать и обосновывать управленческие решения в сфере иностранного инвестирования и внешнеэкономической деятельности	Внешеэкономическая деятельность организаций
ИД-20 (ПК-2)	Владеет навыками принятия инвестиционных решений в сфере иностранного инвестирования и внешнеэкономической деятельности	Внешеэкономическая деятельность организаций
ИД-21 (ПК-2)	Знать отечественный и зарубежный опыт в области управленческого учета, методологии различных систем и методов учета затрат и калькулирования себестоимости	Управленческий учет
ИД-22 (ПК-2)	Уметь осуществлять необходимые расчеты в соответствии с принятой методикой учета и калькулирования себестоимости и формирования результата деятельности	Управленческий учет

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
	организации	
ИД-23 (ПК-2)	Владеть методами принятия и обоснования управленческих решений на основе данных управленческого учета и отчетности	Управленческий учет
ИД-24 (ПК-2)	Владеть навыками анализа, разработки изменений в организации, направленных на обеспечение конкурентоспособности	Преддипломная практика
ИД-25 (ПК-2)	Уметь применять методы анализа финансовой отчетности коммерческого предприятия для формирования обоснованных суждений о финансовом положении и результатах хозяйственной деятельности	Преддипломная практика
ПК-3	Способен управлять изменениями в организации с учетом трансформации внешней среды	
ИД-1 (ПК-3)	Знает методы выявления факторов риска и оценки их значимости	Риск-менеджмент
ИД-2 (ПК-3)	Умеет качественно и количественно определять вид и фактор риска, а также его последствия при принятии управленческих решений	Риск-менеджмент
ИД-3 (ПК-3)	Умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты в ходе разработки программ развития компании	Риск-менеджмент
ИД-4 (ПК-3)	Знает основы теории антикризисного управления	Антикризисное управление
ИД-5 (ПК-3)	Умеет выявлять признаки кризисного состояния предприятия	Антикризисное управление
ИД-6 (ПК-3)	Владеет методами диагностики возможного банкротства предприятия (организации)	Антикризисное управление
ИД-7 (ПК-3)	Знает теоретические основы управления изменениями	Управление изменениями
ИД-8 (ПК-3)	Умеет применять теорию изменений как системный инструмент адаптации организации к внешним вызовам.	Управление изменениями
ИД-9 (ПК-3)	Владеет навыками составления плана управления изменениями	Управление изменениями
ПК-4	Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов и предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	
ИД-1 (ПК-4)	Знает основные показатели деятельности экономических субъектов	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений
ИД-2 (ПК-4)	Умеет анализировать и оценивать показатели деятельности экономического субъекта	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений
ИД-3 (ПК-4)	Владеет способностью предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	Финансово-экономический анализ для принятия управленческих решений

Компетенции/индикаторы достижения компетенций		Дисциплина
Код	Наименование	
ИД-4 (ПК-4)	Знать: теорию экономических отношений отрасли и государства	Отраслевая экономика
ИД-5 (ПК-4)	Знать конкурентную среду внутри и вне отрасли	Отраслевая экономика
ИД-6 (ПК-4)	Уметь распознавать формы организации производства в отрасли	Отраслевая экономика
ИД-7 (ПК-4)	Умеет применять знания по стратегии развития машиностроения в стране	Отраслевая экономика
ИД-8 (ПК-4)	Владеет знаниями по предотвращению банкротства предприятия в условиях рыночных отношений	Отраслевая экономика
ИД-9 (ПК-4)	Знает структуру федеральной и региональной экономики, основные показатели, характеризующие развитие экономики региона	Региональная экономика
ИД-10 (ПК-4)	Умеет рассчитывать основные показатели, характеризующие развитие экономики региона	Региональная экономика
ИД-11 (ПК-4)	Знать основы контрактного права и законодательства о закупках (44-ФЗ, 223-ФЗ), условия финансирования закупок (бюджетные ограничения, условия оплаты, факторинг), влияющие на экономические решения.	Управление закупками
ИД-12 (ПК-4)	Уметь принимать обоснованные закупочные решения	Управление закупками
ИД-13 (ПК-4)	Владеть инструментами поиска и анализа коммерческих предложений, построения ценовых индексов, использования платформ для мониторинга товарных рынков.	Управление закупками
ИД-14 (ПК-4)	Владеть приемами анализа форм бухгалтерской отчетности коммерческого предприятия	Технологическая (проектно-технологическая) практика
ИД-15 (ПК-4)	Владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении организационных изменений	Преддипломная практика
ИД-16 (ПК-4)	Знать систему показателей оценки деятельности экономических субъектов в государственном и муниципальном секторе, методы их анализа и механизмы принятия управленческих решений в условиях нестабильности.	Государственное и муниципальное управление

**Таблица 3. ВЗАИМОСВЯЗЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОПРЕДЕЛЯЕМЫХ САМОСТОЯТЕЛЬНО,
С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ СТАНДАРТАМИ**

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование профессионального стандарта	Код и наименование обобщенной трудовой функции
ПК-1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования и работы управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации	08.037 Бизнес-аналитик	D Обоснование решений
	40.049 Специалист по логистике на транспорте	В Организация процесса перевозки груза в цепи поставок
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обязательств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию	08.010 Внутренний аудитор	А Проведение внутренней аудиторской проверки и (или) выполнение консультационного проекта в составе группы
	08.008 Специалист по финансовому консультированию	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг
ПК-3 Способен управлять изменениями в организации с учетом трансформации внешней среды	07.007 Специалист по процессному управлению	А Регламентация процессов подразделений организации или разработка административных регламентов подразделений организации
	08.037 Бизнес-аналитик	D Обоснование решений
	08.018 Специалист по управлению рисками	В Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками
ПК-4 Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов и предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	08.026 Специалист в сфере закупок	В Осуществление закупок для государственных, муниципальных и корпоративных нужд
	08.037 Бизнес-аналитик	D Обоснование решений